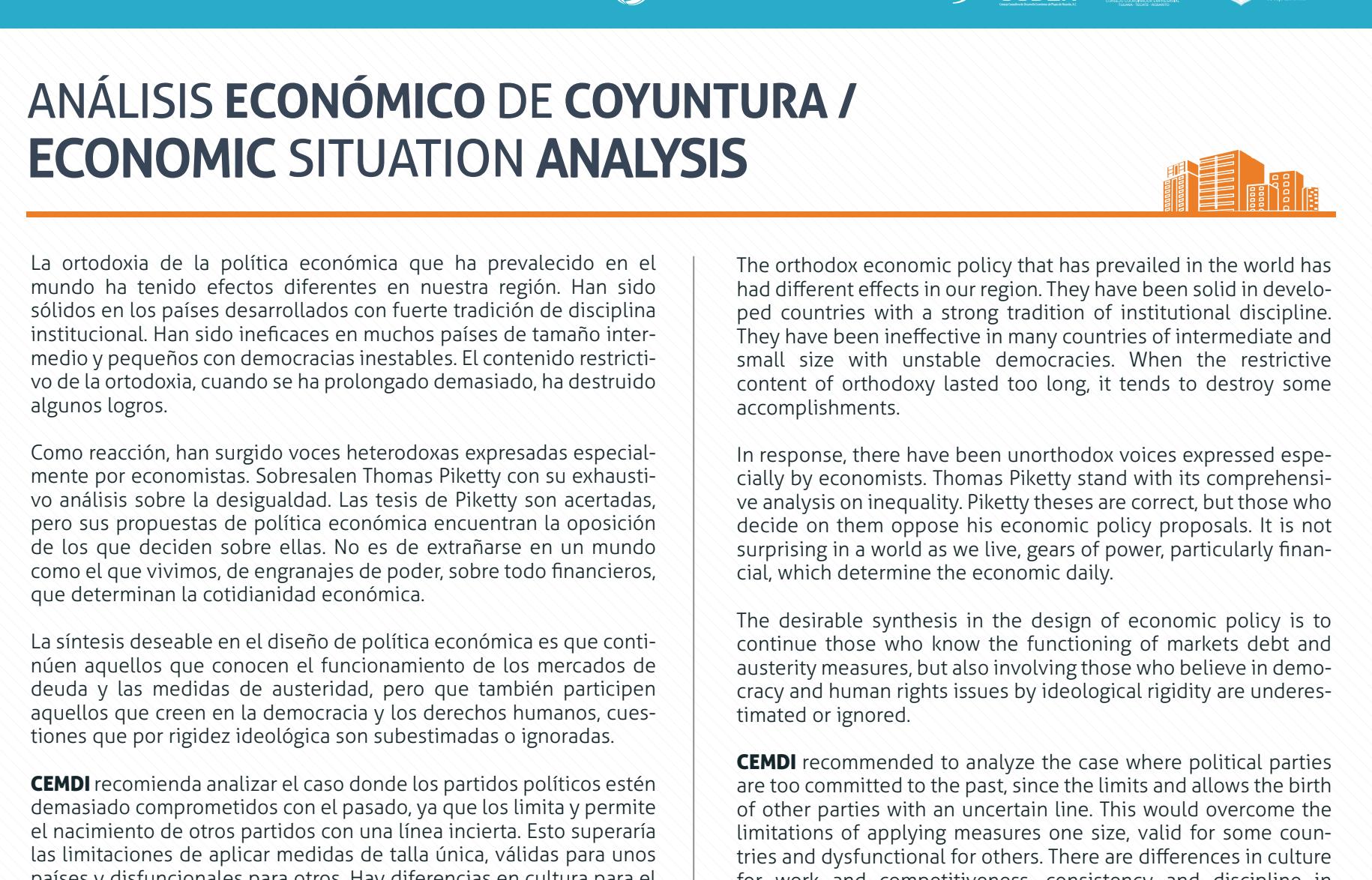
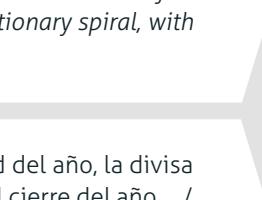


ENTORNO METROPOLITANO



CDT | Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana CDET | Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito CCDER | Consejo Coordinador Empresarial FIDEM | Fideicomiso Empresarial

ANÁLISIS ECONÓMICO DE COYUNTURA / ECONOMIC SITUATION ANALYSIS



La ortodoxia de la política económica que ha prevalecido en el mundo ha tenido efectos diferentes en nuestra región. Han sido sólidos en los países desarrollados con fuerte tradición de disciplina institucional. Han sido ineficaces en muchos países de tamaño intermedio y pequeños con democracias inestables. El contenido restrictivo de la ortodoxia, cuando se ha prolongado demasiado, ha destruido algunos logros.

Como reacción, han surgido voces heterodoxas expresadas especialmente por economistas. Sobresalen Thomas Piketty con su exhaustivo análisis sobre la desigualdad. Las tesis de Piketty son acertadas, pero sus propuestas de política económica encuentran la oposición de los que deciden sobre ellas. No es de extrañarse en un mundo como el que vivimos, de engranajes de poder, sobre todo financieros, que determinan la cotidianidad económica.

La síntesis deseable en el diseño de política económica es que continúen aquellos que conocen el funcionamiento de los mercados de deuda y las medidas de austeridad, pero que también participen aquellos que creen en la democracia y los derechos humanos, cuestiones que por rígida ideología son subestimadas o ignoradas.

CEMDI recomienda analizar el caso donde los partidos políticos estén demasiado comprometidos con el pasado, ya que los limita y permite el nacimiento de otros partidos con una línea incierta. Esto superaría las limitaciones de aplicar medidas de talla única, válidas para unos países y dysfunctional para otros. Hay diferencias en cultura para el trabajo y competitividad, consistencia y disciplina en las decisiones públicas.

The orthodox economic policy that has prevailed in the world has had different effects in our region. They have been solid in developed countries with a strong tradition of institutional discipline. They have been ineffective in many countries of intermediate and small size with unstable democracies. When the restrictive content of orthodoxy lasted too long, it tends to destroy some accomplishments.

In response, there have been unorthodox voices expressed especially by economists. Thomas Piketty stand with its comprehensive analysis on inequality. Piketty theses are correct, but those who decide on them oppose his economic policy proposals. It is not surprising in a world as we live, gears of power, particularly financial, which determine the economic daily.

The desirable synthesis in the design of economic policy is to continue those who know the functioning of markets debt and austerity measures, but also involving those who believe in democracy and human rights issues by ideological rigidity are underestimated or ignored.

CEMDI recommended to analyze the case where political parties are too committed to the past, since the limits and allows the birth of other parties with an uncertain line. This would overcome the limitations of applying measures one size, valid for some countries and dysfunctional for others. There are differences in culture for work and competitiveness, consistency and discipline in public decisions.

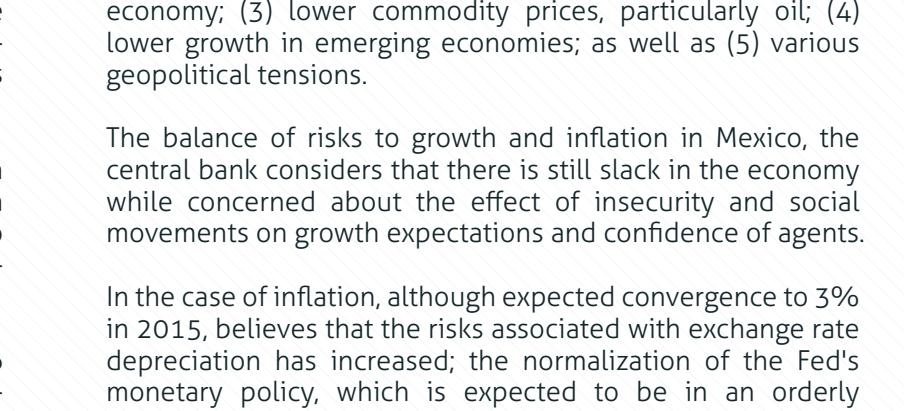
Semáforo de la Actividad Económica / Economic Activity Traffic Light.



Rubro / Item	Datos / Data	Comentarios / Comments
Inflación Metropolitana (base Tijuana, INPC, INEGI) / Metropolitan Inflation	Var. % al cierre de Diciembre 2014 0.49%	Después de un ajuste a la baja, el nivel de precios retomó un lógico ascenso en la espiral inflacionaria, teniendo un ligero incremento con relación al mes anterior. / After a downward adjustment, the price level resumed a logical rise in inflationary spiral, with a slight increase over the previous month.
Tipo de cambio para Solventar Obligaciones en Moneda Extranjera (MMP x USD) Banxico, I Official Exchange Rate MXP per USD	14.7 (al cierre de Diciembre)	Después de una ligera apreciación del peso durante la primera mitad del año, la divisa continua su ritmo de depreciación a niveles cercanos a los 15 para el cierre del año. / After a slight appreciation of the peso during the first half of the year, the currency continues its depreciation rate to near 15 for year-end levels.
Indicador global de la actividad económica / Global economic activity Indicator.	Var. % al cierre de Diciembre 2.04%	El indicador mantiene un ritmo decreciente en el cuarto trimestre de 2014, debido a rendimientos marginales del mercado de consumo interno. / The indicator maintains a decreasing rate in the fourth quarter of 2014, due to marginal returns of domestic consumer market.
Índice de Confianza del Consumidor / Consumer Confidence Index (INEGI-Banxico)	93.6 (Dic. 2014)	Los indicadores que evalúan la situación económica actual reportaron una mayor confianza respecto las expectativas del cierre del año. / The indicators that assess the current economic situation reported more confidence in expectations year end.

Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News

Tijuana B.C.



Lograr ser una ciudad totalmente digital es una prioridad para la Ciudad de Tijuana, indicó el XXI Ayuntamiento, durante la presentación de 10 trámites que se pueden realizar con la plataforma TijuanaGobMx, en la cuarta sesión del Consejo Municipal de Mejora Regulatoria. La finalidad de TijuanaGobMx es que todos los ciudadanos puedan hacer cualquier trámite en línea y así ya no tengan que trasladarse hasta las oficinas de palacio. Del mismo modo, los servicios públicos contarán con herramientas tecnológicas que ayuden a eliminar el papel de oficinas y ser más transparentes en el quehacer gubernamental.

Achieving be a fully digital city is a priority for the City of Tijuana, said the H. XXI Municipality, during the presentation of 10 procedures that can be performed with TijuanaGobMx platform, at the fourth session of the Municipal Council for Regulatory Improvement. The purpose of TijuanaGobMx is that all citizens can make any online process and thus no longer have to travel to City Government offices. Similarly, government employees will have technological tools that help eliminate office paper and be more transparent in government affairs.

Playas de Rosarito B.C.



El Gobierno de la República a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, invertirá 122 millones de pesos en la construcción del "Distribuidor Vial Pemex", obra que se llevará a cabo el próximo año. Los principales beneficios que tendrá esta obra, será principalmente para los usuarios de largo itinerario, brindándoles una velocidad de operación sostenida de 110 km/h, mejorando los costos de operación, mejores tiempos de recorrido así como la disminución de riesgos de accidentes.

The Mexican Federal Government through the Ministry of Communications and Transportation will invest 122 million pesos in the construction of "Pemex Distributor Road", a work that will take place next year. The main benefits will this work will be primarily for users of long journey, providing sustained operation speed of 110 km/h, improving operating costs, improved travel times and reduce risks of accidents.

Proyecciones y Escenarios / Forecasts and Scenarios →

Indicadores a Nivel Nacional (MEXICO) / National Level Indicators	2014				2015				2016			
	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual
PIB / GDP (crecimiento real anual, %)	3.8	3.4	4	4.11								
I.G.A.E. / Economic Activity Indicator (var. anual, %)	4.5	3.2	4	4.2								
Inversión Privada / Private Investment (crecimiento anual, %)	0.5	2.5	5.4	6.5								
Inflación / Inflation (variación anual, %, promedio)	4.1	4	3.6	3.5								
Tasa de Desempleo / Unemployment (%)	4.7	4.8	4.5	3.8								
Demanda (sin inventarios, crecimiento real anual, %)	4.7	3.3	4.4	4.6								
Consumo (crecimiento real anual, %)	3.9	2.9	3.6	3.9								
Consumo Privado (crecimiento real anual, %)	4.4	3.1	4	4.5								
Consumo del Gobierno (crecimiento real anual, %)	1.6	2	1.4	1.5								
Exportaciones (crecimiento real anual, %)	8	6.9	5.5	6.2								
Importaciones (crecimiento real anual, %)	4.7	6.6	7.4	7.5								
Salarios / Wages (variación anual, %, nominal)	4.2	4.2	4.3	4.5								
Tipo de Cambio / Exchange Rate (pesos por dólar, promedio)	13.58	13.32	13.10	12.9								
Tasa de Interés / Interest Rate (Fondeo bancario, promedio)	3.5	3.5	3.75	3.8								
Bono 10 años / Federal Bond (% promedio)	7.11	6.63	7.6	7.7								
Balanza Comercial / Trade Balance (mmd)	3.5	-4.6	-3.2	-2.9								
Reservas Internacionales (mmd)	192	192	205.6	310.5								
Reservas Internacionales (% de la deuda externa)	49.3	49.3	51.1	50.7								
Tasa de interés de Cete a 28 días	2.75	2.98	3.59	4.52								

Hechos y tendencias a considerar / Facts and trends to consider.

Los mercados reaccionan a preocupaciones tanto coyunturales -como la crisis en Rusia y las elecciones en Grecia-, así como a temas más estructurales como son: (1) La divergencia de políticas monetarias en economías avanzadas; (2) la desaceleración de la economía china; (3) menores precios de materias primas, particularmente el petróleo; (4) menor crecimiento en economías emergentes; así como a (5) diversas tensiones geopolíticas.

Markets react to both short-term concerns such as the crisis in Russia and the elections in Greece, as well as more structural issues such as: (1) The divergence in monetary policies in advanced economies; (2) the slowdown in the Chinese economy; (3) lower commodity prices, particularly oil; (4) lower growth in emerging economies; as well as (5) various geopolitical tensions.

El balance de riesgos para el crecimiento y la inflación en México, Banxico considera que todavía existe holgura en la economía mientras que se muestra preocupado por el efecto de la inseguridad y los movimientos sociales sobre las expectativas de crecimiento y la confianza de los agentes.

The central bank considers that there is still slack in the economy while concerned about the effect of insecurity and social movements on growth expectations and confidence of agents.

En el caso de la inflación, si bien espera la convergencia a 3% en 2015, considera que los riesgos asociados a la depreciación cambiaria se han incrementado; la normalización de la política monetaria de la Fed, que se espera sea de manera ordenada; los riesgos de nuevos episodios de volatilidad en los mercados financieros a nivel global -derivado de la divergencia de políticas monetarias, el bajo crecimiento global, y la tendencia de baja de los precios del petróleo; y la necesidad de mantener los fundamentales de la economía ante la caída en el quehacer gubernamental.

In the case of inflation, although expected convergence to 3%, a risk associated with exchange rate depreciation has increased; the normalization of the Fed's monetary policy, which is expected to be in an orderly manner; the risk of new episodes of volatility in financial markets globally -derived from the divergent monetary policies, low global growth, and the trend of decline in oil prices; and the need to maintain the fundamentals of the economy amid falling confidence and changes in the scene.

Tecate B.C.

La Zona Metropolitana registra un crecimiento anual promedio de 5.5% y anual de 6.2% de acuerdo a INEGI. Desde su origen, el comercio fronterizo y el ambiente internacional de negocios han formado parte de la identidad de la Zona, de acuerdo a los resultados del Export BC llevado a cabo en el Baja California Center. El Estado de Baja California aporta una de cada cinco empleos que las empresas IMMEX han generado en el país durante el año, resultado de las acciones contempladas dentro de la política económica que encabeza por organismos y dependencias de promoción y mediante la cual se impulsa la generación de empleos e incentivar el desarrollo económico de la Zona Metropolitana.

The metropolitan area has averaged 5.5% and annual growth of 6.2% according to INEGI. Since its inception, border trade and international business environment have been part of the identity of the Metropolitan Area, according to the results of ExportBC, conducted in Baja California Center. The State of Baja provides one in five jobs that IMMEX companies have generated in the country during the year, a result of the actions contemplated in the economic policy headed by agencies and promotional agencies and by which the generation drives jobs and boost economic development of the metropolitan area.

Playas de Rosarito B.C.

El Gobierno de la República a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, invertirá 122 millones de pesos en la construcción del "Distribuidor Vial Pemex", obra que se llevará a cabo el próximo año. Los principales beneficios que tendrá esta obra, será principalmente para los usuarios de largo itinerario, brindándoles una velocidad de operación sostenida de 110 km/h, mejorando los costos de operación, mejores tiempos de recorrido así como la disminución de riesgos de accidentes.

The Mexican Federal Government through the Ministry of Communications and Transportation will invest 122 million pesos in the construction of "Pemex Distributor Road", a work that will take place next year. The main benefits will this work will be primarily for users of long journey, providing sustained operation speed of 110 km/h, improving operating costs, improved travel times and reduce risks of accidents.

Proyecciones y Escenarios / Forecasts and Scenarios →

Indicadores a Nivel Nacional (MEXICO) / National Level Indicators	2014				2015				2016			
	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual
PIB / GDP (crecimiento real anual, %)	3.8											